



Statens vegvesen

Kontraktstrategier og spesialistbasert samhandling Forutsigbare og tydelige byggherrer

Jan Egil Eilertsen

Sjefingeniør

Statens vegvesen, Utbyggingsdivisjonen

Norgesmesterskap i byggherrevirksomhet

- Litt tabloide beskrivelser av virkeligheten i media
- Forventninger om å vise raske effekter
- Store krav til endringer hos alle aktørene
- God utvikling av gjennomføringsmodeller de siste år
- Forutberegnelighet – Lønnsomt for alle



KSS kontrakten E6 Helgeland Nord – et skifte i strategier

E6 Helgeland består av fire kontrakter:

To vegutviklingskontrakter med konkurransepreget dialog

En totalentreprisekontrakt, konkurranse med forhandlinger

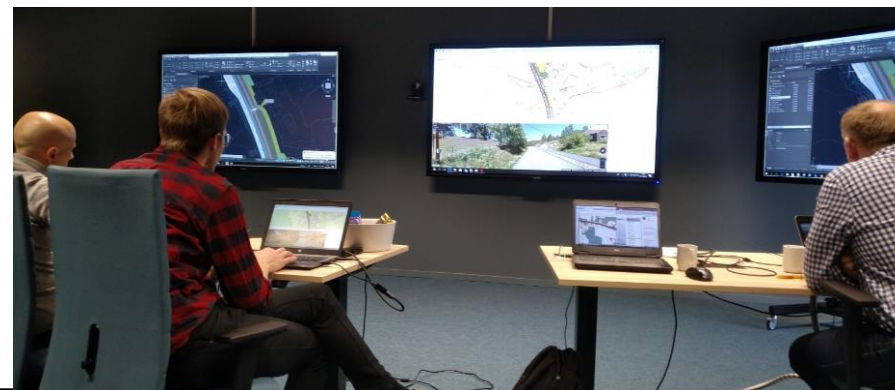
En utførelsesentreprise

- Totalt 100 km med 90 km/t
- Kostnad for pakken er ca. 8 mrd. Kr (2019-kr)
NOK 44.000,- /lm på Helgeland Nord
og NOK 67.000,- /lm på Helgeland Sør,
inkl. byggherrekost og mva.
- Fra KSS:
 - Trygge samhandlingsarenaer
 - Velge ut egnede firmaer og egnede personer



KSS «Kraften i spesialistbasert samhandling»

- Nye strategier som bedre utnytter kompetansen hos aktørene
- Samhandlingskompetanse – godt samtalerom
- Målpris, «åpen bok»
- Tillit, endring av kultur
- Omstilling fortære enn aktørene ønsker?
 - Øving, gjøre ting flere ganger
 - Mange justeringer fra kontrakt til kontrakt kan gi uklarheter for aktørene



Fra målpriskontrakt E16 Valdres

KSS Før kontrakten signeres

- Totalentrepriser krever annen tilnærming til kontrakten
- Konkurransen med forhandling - konkurransepreget dialog
- Konkurransene er arenaer for verdiskapende samarbeid
 - Fordeling av risiko – ikke miste insentivene
- Fornuftig omfang av konkurransene og fornuftig deling av kostnadene
 - Tilstrekkelig tid og resurser
 - Time for time avtale?
- Kontinuitet fra konkurranse til utførelse



Fra OPS Rv 3/25 Løten - Elverum

KSS Utførelsesfasen

- Optimalisering i hele gjennomføringsfasen
- «Harde og myke» virkemidler
- Forutsigbare samhandlingsarenaer også for denne delen av gjennomføringen
 - Inkludere ledelsen hos aktørene
- Drift og vedlikehold
- Uenighet om det økonomiske oppgjøret
 - Byggherren sliter med å svare ut kravene og entreprenørene blir enda mer engstelige
 - Ekstern hjelp til konfliktløsning



Fra E6 Helgeland



Statens vegvesen

Takk for meg